การเชื่อมโยงนโยบายของชาติสู่เป้าหมายและยุทธศาสตร์การดำเนินงานองค์การสวนพฤกษศาสตร์ ฉบับทบทวนปีงบประมาณ 2567 ผ่านความเห็นชอบจาก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567

<table>
<tr><td colspan="3">เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
(Sustainable Development Goals : SDGs)</td><td colspan="3">เป้าหมายตามกลยุทธ์ระดับโลกเพื่อการอนุรักษ์พืช
(Global Strategy of Plant conservation)</td></tr>
<tr><td colspan="6">ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</td></tr>
<tr><td colspan="2">ยุทธศาสตร์ที่ 1
ด้านความมั่นคง</td><td colspan="2">ยุทธศาสตร์ที่ 2
ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน</td><td colspan="2">ยุทธศาสตร์ที่ 5
ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</td></tr>
<tr><td colspan="2">- การรักษาความมั่นคงและผล ประโยชน์ทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งทางบกและทางทะเล</td><td colspan="2">- สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
- ท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม</td><td colspan="2">- ให้ความสำคัญกับการยกระดับศักยภาพในหลากหลายมิติและขยายโอกาสสู่เวทีระดับโลก
- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว</td></tr>
<tr><td colspan="6">แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ</td></tr>
<tr><td colspan="2">ประเด็นที่ 18 การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
เป้าหมาย: สภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน</td><td colspan="2">ประเด็นที่ 5 การท่องเที่ยว
เป้าหมาย : ความสามารถทาง การแข่งขันด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทยดีขึ้น</td><td colspan="2">ประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
เป้าหมาย : มูลค่าการลงทุนวิจัย และพัฒนานวัตกรรมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมใน ประเทศเพิ่มขึ้น</td></tr>
<tr><td colspan="6">แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13</td></tr>
<tr><td>หมุดหมายที่ 2
เป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณค่าและความยั่งยืน</td><td colspan="2">หมุดหมายที่ 10
ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ</td><td colspan="2">หมุดหมายที่ 11
ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</td><td>หมุดหมายที่ 12
ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต</td></tr>
<tr><td colspan="6">แผนการปฏิรูปประเทศ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</td></tr>
<tr><td colspan="6">แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม</td></tr>
<tr><td>พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล</td><td>ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</td><td>สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</td><td>ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล</td><td>พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล</td><td>สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล</td></tr>
<tr><td colspan="6">BCG Model</td></tr>
<tr><td colspan="6">ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใตเศรษฐกิจ BCG ใหสามารถแขงขันได้อย่างยั่งยืน
แนวทางการดำเนินงานการยกระดับและเพิ่มมูลค่าของการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อสร้างและกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม</td></tr>
<tr><td colspan="6">แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ</td></tr>
<tr><td colspan="6">สาขาทรัพยากรธรรมชาติ : บทบาท ภารกิจเชิงส่งเสริม</td></tr>
<tr><td colspan="6">กรอบภารกิจของสาขาทรัพยากรธรรมชาติ : พัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ ควบคู่กับการอนุรักษ์และสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ให้แก่ชุมชนและประชาชน รวมถึงบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ให้เกิดมูลค่าทางสังคมและเศรษฐกิจ</td></tr>
<tr><td colspan="6">แนวทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจ ตามหมุดหมายตามแผนพัฒนาฉบับที่ 13</td></tr>
<tr><td colspan="2">หมุดหมายที่ 2 การท่องเที่ยว
อ.ส.พ เป็นแหล่งท่องเที่ยวคุณค่าและยั่งยืน</td><td colspan="2">หมุดหมายที่ 10 เศรษฐกิจหมุนเวียน Carbon ต่ำ
อ.ส.พ. มุ่งเน้นการดำเนินงานมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และมุ่งเน้นการทำงานตามกรอบ BCG Model</td><td colspan="2">หมุดหมายที่ 12 กำลังคนสมรรถนะสูง
อ.ส.พ. เป็นหน่วยงานที่ส่งเสริมและเป็นสถาบันวิชาการด้านพืช ตลอดจนแหล่งเรียนรู้ เผยแพร่ถ่ายทอด และแหล่งอนุรักษ์ ศึกษาวิจัย ด้านพืชและความหลากหลายทางชีวภาพ</td></tr>
<tr><td colspan="6">แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระยะ 20 ปี (ปี พ.ศ. 2560-2579)</td></tr>
<tr><td colspan="3">ยุทธศาสตร์ที่ 1 อนุรักษ์ คุ้มครอง ฟื้นฟู ส่งเสริม และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน</td><td colspan="3">ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนากลไก ระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลและทันต่อการเปลี่ยนแปลง</td></tr>
<tr><td colspan="6">วิสัยทัศน์ : สวนพฤกษศาสตร์ระดับโลกเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน</td></tr>
<tr><td colspan="6">พันธกิจ : เป็นสวนพฤกษศาสตร์มาตรฐานระดับโลก ด้วยการอนุรักษ์นอกถิ่นกำเนิด
การศึกษาวิจัย และการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสร้างสรรค์เพื่อการคงอยู่อย่างยั่งยืนของความหลากหลายทางชีวภาพ</td></tr>
<tr><td colspan="6">ประเด็นยุทธศาสตร์</td></tr>
<tr><td>ยุทธศาสตร์ที่ 1
: ยกระดับสวนพฤกษศาสตร์สู่มาตรฐานระดับโลก(BGCI Standard)</td><td>ยุทธศาสตร์ที่ 2
ยกระดับการดำเนินงานเพื่อตอบสนองกลยุทธ์ด้านการอนุรักษ์พืชในระดับโลก</td><td>ยุทธศาสตร์ที่ 3
มุ่งการศึกษา วิจัย และสร้างนวัตกรรมด้านความหลากหลายทางชีวภาพ</td><td>ยุทธศาสตร์ที่ 4
สร้างมูลค่าเพิ่มเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ด้วย นวัตกรรมและเทคโนโลยี</td><td colspan="2">ยุทธศาสตร์ที่ 5
ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่มาตรฐานสากล</td></tr>
</table>

ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการ

VISION : สวนพฤกษศาสตร์ระดับโลกเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน (The World Class Botanic Garden for sustainable future)				
Mission Statement 2566-2570 เป็นสวนพฤกษศาสตร์มาตรฐานระดับโลก ด้วยการอนุรักษ์นอกถิ่นกำเนิด การศึกษาวิจัย และการสร้างมูลค่าเพิ่ม อย่างสร้างสรรค์เพื่อการคงอยู่อย่างยั่งยืนของความหลากหลายทางชีวภาพ To be the world class standard botanic garden through ex situ conservation,research and creative value-added for sustainability of biodiversity				
ค่านิยม (Core Value) = BGO **B :** Bold Professional : มุ่งเน้นความเป็นมืออาชีพ (Demonsrate High Performance/Respect each other/Demonstrate discipline of thought) **G :** Grow with Learning : เติบโตด้วยการเรียนรู้และการทำงานร่วมกัน **O :** Operate with Creativity : ปฏิบัติงานด้วยความคิดสร้างสรรค์				
ยุทธศาสตร์ องค์การสวนพฤกษศาสตร์ 2566-2570				
SO1 **ยกระดับสวนพฤกษศาสตร์ให้เป็นสวนพฤกษศาสตร์มาตรฐานระดับโลก (Goal : BGCI Standard)**	**SO2** **มุ่งสร้างและพัฒนาการอนุรักษ์พืชนอกถิ่นกำเนิดสู่มาตรฐานระดับโลก (Goal : Global Strategy for Plant Conservation)**	**SO3** **มุ่งการศึกษาวิจัยและสร้างนวัตกรรมด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Goal : Biodiversity Research and Innovation)**	**SO4** **สร้างมูลค่าเพิ่มเชิงสร้างสรรค์ด้วยผลิตภัณฑ์ บริการ นวัตกรรม เทคโนโลยี และการเรียนรู้ ทั้งมูลค่าเชิงสังคม และพาณิชย์ (Goal : ผลตอบแทนเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม)**	**SO5** **พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการบริหารจัดการสมัยใหม่เพื่อรองรับการดำเนินงานภายใต้สภาวะวิกฤติ**
เป้าหมายการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2566-2570				
พัฒนาองค์ประกอบสวนพฤกษศาสตร์ให้สามารถผ่านการรับรองมาตรฐานตาม BGCI Accreditation	ความสำเร็จต่อการตอบสนองเป้าหมาย GSPC (Global Strategy for Plant Conservation Target) เป้าหมาย 1,7,8	• มีองค์ความรู้ใหม่ด้านพืชและความหลากหลายทางชีวภาพจากงานวิจัยและพัฒนา	• อ.ส.พ. มีกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ มีรายได้ตามเป้าหมายและอัตราผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย • ประชาชนทั้งคนไทยและต่างประเทศให้ความสนใจเข้าเยี่ยมชม และมาใช้ประโยชน์จากสวนพฤกษศาสตร์ และมีความพึงพอใจต่อสวนพฤกษศาสตร์ระดับมากขึ้นไป • ความสำเร็จของการพัฒนาสินค้า ผลิตภัณฑ์ บริการ นวัตกรรม เทคโนโลยี และการเรียนรู้ รูปแบบใหม่	การบริหารจัดการองค์กร 8 ด้านมีประสิทธิภาพเทียบเท่ามาตรฐานภายใต้หลักเกณฑ์การประเมิน Core business Enablers

ตัวชี้วัดปี 2567 - 2570

- ผ่านการรับรองของ BGCI Accreditation ระดับ 3 (ระดับ)

66	67	68	69	70
1	1	2	2	3

- พื้นที่รวบรวม และอนุรักษ์พันธุ์ไม้หายากไม่ใกล้สูญพันธุ์และเสี่ยงต่อการคุกคามได้รับการพัฒนา (แห่ง)

66	67	68	69	70
5	5	7	7	7

- จำนวนชนิดพันธุ์พืชหายาก ใกล้สูญพันธุ์ และเสี่ยงต่อการคุกคามได้รับการอนุรักษ์รวบรวมและสำรองพันธุกรรม (สะสม) จาก 1800 ชนิด

66	67	68	69	70
30% (540)	35% (630)	40% (720)	45% (810)	55% (1000)

- จำนวนชนิดพันธุ์พืชหายาก พืชใกล้สูญพันธุ์ และเสี่ยงต่อการคุกคาม ได้รับฟื้นฟูและคืนถิ่น (สะสม)

66	67	68	69	70
67	83	101	119	137

- จำนวนฐานข้อมูลพืชเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์

66	67	68	69	70
			1ระบบ	Online ครบถ้วน

- จำนวนผลงานวิจัยด้านพืชและความหลากหลายทางชีวภาพที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ

66	67	68	69	70
4	4	4	4	4

- ต้นแบบผลิตภัณฑ์จากทรัพยากรชีวภาพที่ได้มาตราฐานสนับสนุนการเพิ่มรายได้ของท้องถิ่น

69	70	66	67	68
1	1	1	1	1

- จำนวนตัวอย่างอ้างอิงทางพฤษศาสตร์เพิ่มขึ้น

69	70	66	67	68
5,000	5,000	5,000	5,000	5,000

- กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์เพิ่มขึ้น (Economic Profit)

66	67	68	69	70
-10%	-10%	-5%	-5%	0%

- จำนวนรายได้จากการดำเนินงาน (ลบ.)

66	67	68	69	70
40	45	50	68	81

- อัตราผลตอบแทนการลงทุนเชิงพาณิชย์ (ROI)

66	67	68	69	70
>20 %	>20%	>40%	>40%	>80%

- อัตราผลตอบแทนการลงทุนเชิงพาณิชย์(SROI)

66	67	68	69	70
>100 %	>100 %	>100 %	>100 %	>100 %

- จำนวนสวนพฤกษศาสตร์ที่ได้รับการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

66	67	68	69	70
2 แห่ง	2 แห่ง	3 แห่ง	3 แห่ง	3 แห่ง

- ความพึงพอใจของผู้เข้าเยี่ยมชม

66	67	68	69	70
			80%	80%

- ความสำเร็จในการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ Botanic Academy

66	67	68	69	70
50%	60%	70%	80%	100%

- ระดับคะแนน Enabler ไม่ต่ำกว่า

66	67	68	69	70
>2.5	>2.5	>3	>3	>3.5

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน หรือรางวัลคุณภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร

66	67	68	69	70
1	1	1	1	1

- ทรัพยากรมนุษย์ได้รับการประเมินระดับ HR Return on Investment มากกว่า 3 เท่าของ รายได้รวมต่อบุคคล (สัดส่วนคำนวณจาก ROI : SROI

66	67	68	69	70
1:1	1:1	1:2	1:2	1:3